

## EN BREF

### **LE MANAGEMENT : L'ART DE LA PERFORMANCE**

*Juin 2008*

J'aime ces principes élémentaires de management mis en exergue par Joan Magretta et Nan Stone dans le livre intitulé : ce qu'est le management (New York The Free Press 2002) :

1. La base d'une organisation performante, c'est la clarté du propos.
2. Comptables du court terme, les managers sont responsables du long terme.
3. Entrepreneur et manager ne sont pas deux métiers différents (un entrepreneur qui ne devient pas manager ne dure pas et vice-versa).
4. La règle d'or est la confiance, avec ses conséquences : faire ce qui a été annoncé et sanctionner les écarts.
5. Le manager, qui n'est ni philosophe ni assistante sociale, ne doit pas perdre son temps à tenter de changer les gens mais à valoriser les compétences.

Ils sont sans aucun doute sages et correspondent bien à mon expérience du management, en particulier les principes 4 et 5.