

## La question du jour : « Avez-vous le bon leadership ? »

Par Patrick Bignon

Difficile de penser que demain nous connaissons les mêmes tendances que celles que nous avons connues au cours de ces dernières années :

- forte croissance,
- augmentation de la profitabilité ...

A cet égard, de nombreuses théories semblent circuler dans le marché concernant les évolutions futures :

- diminution du « leverage » ;
- réduction des effectifs ;
- diminution du nombre des « non equity partners ».
- remise en cause de la facturation au temps passé ...

Tout cela est certainement vrai et il faut certainement y réfléchir et en mesurer les conséquences ; néanmoins cela ne me paraît pas être le plus important dans le contexte d'un marché avec une absence totale de **visibilité sur le futur** ...

Lorsque l'incertitude et l'absence de visibilité prédominent la question essentielle reste celle du « leadership ».

Les « Managing partners », « Senior Partners » et membres des « Comex » sont et vont dans les mois qui viennent être mis à l'épreuve comme jamais ils ne l'ont été ... !

Leurs qualités et la manière dont ils vont diriger leur cabinet distinguera sans aucun doute les gagnants des perdants.

Alors que le monde change et que leurs clients demandent de nouvelles approches, les **perdants** sont ceux qui seront complètement paralysés et qui se réfugieront dans l'immobilisme des actions les plus conservatrices :

- contrôle des coûts ...
- gel des investissements ...
- repli sur soi ;

- absence de prise de risque ...

Les **gagnants** seront ceux qui :

- feront des choix,
- prendront des décisions,
- prendront des risques raisonnés,
- modifieront les approches de leur cabinet,
- testeront de nouveaux marchés, de nouvelles opportunités ;
- et enfin, seront capables de mobiliser de façon collective leurs associés sur le développement «clients».

En d'autres termes, **la question du jour** est de savoir si dans votre cabinet, vous avez les bons «leaders» capables par leur énergie et leur « vista » de faire changer et évoluer votre organisation et d'éviter ainsi son déclin ....

Patrick Bignon

© 2009 Law Management Consulting. Tous droits réservés.